

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 (Cifras en Pesos)

CONCEPTO	Origen	Aplicación
ACTIVO	113,258,220.88	915,067,395.4
Activo Circulante	0.00	867,908,937.9
Efectivo y Equivalentes	0.00	231,133,123.2
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	468,753,631.1
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.0
nventarios	0.00	0.0
Almacenes	0.00	168,022,183.6
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.0
Otros Activos Circulantes	0.00	0.0
Activo No Circulante	113,258,220.88	47,158,457.4
inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	1,024,120.3
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	45,725,334.0
Bienes Muebles	0.00	409,003.1
	0.00	0.0
Activos Intangibles	113,258,220.88	0.0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.0
Activos Diferidos	0.00	0.0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.0
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.0
PASIVO	493,937,239.82	0.0
Pasivo Circulante	493,937,239.82	0.0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	493,937,239.82	0.0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.0
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.0
Pasivo No Circulante	0.00	0.0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.0
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.0
Fondo y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.0
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	365,313,594.48	57,441,659.
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	62,278,047.70	0.0
Aportaciones	0.00	0.6
Donaciones de Capital	62,278,047.70	0.
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	303,035,546.78	57,441,659.
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0.00	57,441,659.
Resultados de Ejercicios Anteriores	303,035,546.78	0.6
Revalúos	0.00	0.
Reservas	0.00	0.
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.

C.P. J JESUS RAMOS REA JEFE DE DEPARTAMENTO DEPARTAMENTO DE NÁLISIS FINANCIERO C.P. JOSÉ LOZANO VACA DIRECTOR DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN ING. JUAN CAPLOS MARTÍNEZ GARCÍA SUBCOORDINADOR SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA LIO-IRENE QUINTANARME VA COORDINADORA GENERAL COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ

Fecha: 09/10/2025 Hora: 10:22:31